



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Краснодарского края
«Новоросийский колледж строительства и экономики»
(ГАПОУ КК «НКСЭ»)

***СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
СТРУКТУР И ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ
КОЛЛЕДЖА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
ПРОЦЕССА***



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



УЧАСТНИКИ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ

КОПИЯ ПРИКАЗА О СОЗДАНИИ ПРОЕКТА

Руководитель проекта:

Команда
проекта:



Директор колледжа
Павленко А.Р.



Заместитель
директора по
УМР
Ребрина Э.М.



Руководитель центра
информационных
технологий
Куканова А.В.



Методист
Шевелева Ю.А.



Методист
Маслова А.С.

HKG
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Краснодарского края
«Новороссийский колледж строительства и экономики»
(ГАПОУ КК «НКСЭ»)

ПРИКАЗ
№ 650-У

06.06.2023

О реализации проектов бережливого управления
в ГАПОУ КК «НКСЭ»


В целях повышения эффективности деятельности ГАПОУ КК «НКСЭ», внедрения бережливых технологий в деятельность колледжа


ПРИКАЗЫВАЮ:


1. Определить направление для реализации проекта и создать, на время реализации проекта, рабочую группу по внедрению принципов бережливого производства из следующих сотрудников колледжа:

Сетевое взаимодействие структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса	
Руководитель проекта:	Павленко А.Р. – директор ГАПОУ КК «НКСЭ»
Команда проекта:	Ребрина Э.М. зам.директора по УМР, Немеш О.Г., Шевелева Ю.А., Маслова А.С.

2. Определить место совещания рабочей группы: методический кабинет ГАПОУ КК «НКСЭ».
3. Установить сроки реализации проекта с 01.07.2023г. по 28.06.2025г.
4. Контроль за реализацией проекта возложить на зам. директора по НМР Ребрину Э.М.
5. Общий контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор колледжа  А.Р. Павленко

Проект приказа подготовил:
зам. директора по НМР  Э.М. Ребрина

Согласовано:
Юриисконсульт  Э.В. Маргарян

Рассылка: Ребрина Э.М.



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



ГАПОУ КК "Новоросийский колледж строительства и экономики"

(наименование образовательной организации)

Сетевое взаимодействие структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса

наименование проекта



УТВЕРЖДАЮ:

Павленко А.Р. Директор ГАПОУ КК "НКСЭ"

ф.и.о., должность заказчика лин-проекта

подпись, ФИО

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

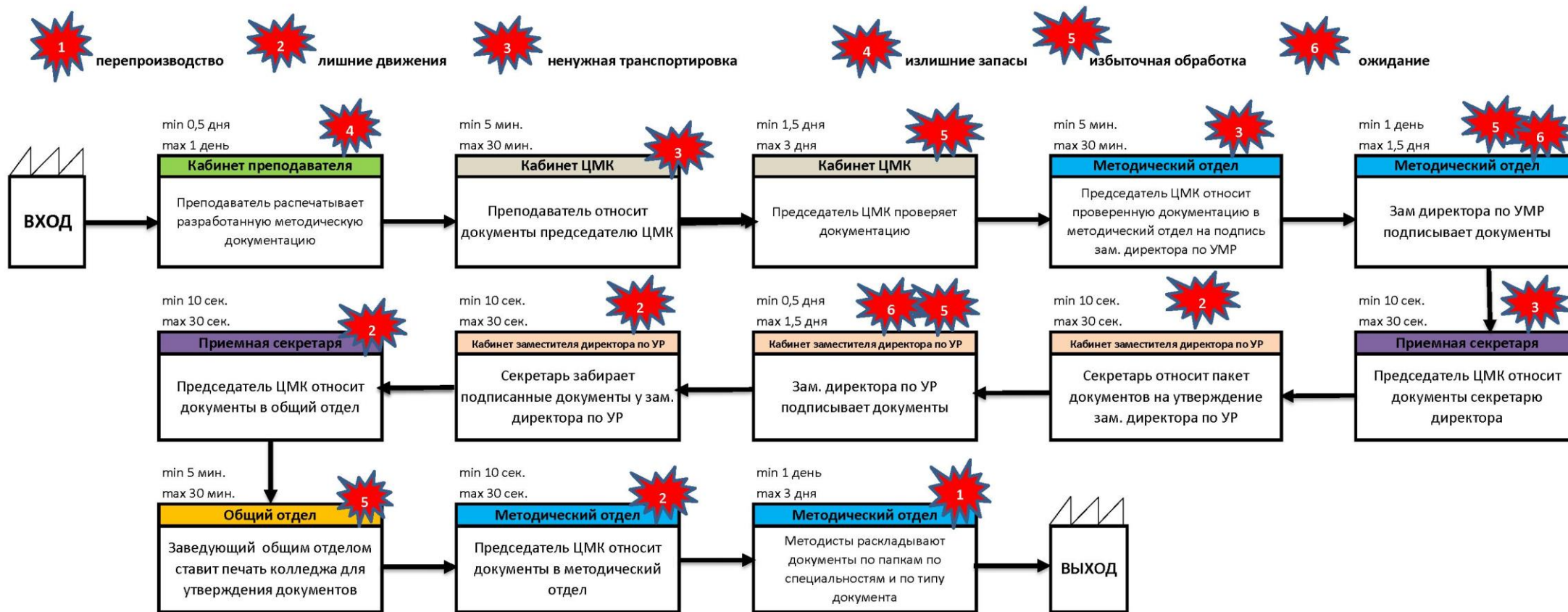
Общие данные:			Обоснование:		
Заказчик:	Директор ГАПОУ КК "НКСЭ" Павленко А.Р.		1. Недостаточно эффективная система сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса		
Процесс:	Оптимизация структуры управления колледжем на основе разработки алгоритмов взаимодействия председателей ЦМК, методической службы и администрации колледжа на сетевых ресурсах учебного заведения.		2. Медленная скорость передачи данных по сетевым каналам связи в локальной сети		
Границы процесса:	Начало проекта: постановка задачи на организацию и внедрение в систему сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса. Завершение проекта: организационная система сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса.		3. Недостаточно места на жестких дисках серверов		
Руководитель проекта:	Директор ГАПОУ КК "НКСЭ" Павленко А.Р.				
Команда проекта:	Зам. директора по УМР Ребрин Э.М., Немеш О.Г., Шевелева Ю.А., Маслова А.С.				
Цели и эффекты:			Сроки:		
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Наименование этапа	Дата начала	Дата окончания
Оптимизировать структуру управления колледжем на основе разработки алгоритмов взаимодействия председателей ЦМК, методической службы и администрации колледжа на сетевых ресурсах учебного заведения.	min 4,5 дней	min 2 дня	1. Согласование паспорта лин-проекта	01.07.2023	01.07.2023
	max 10 дней	max 4 дня	2. Картирование текущего состояния	01.07.2023	13.07.2023
	Качество образовательного процесса 48%	Качество образовательного процесса 52%	3. Анализ проблем и потерь	14.07.2023	17.08.2023
			4. Составление карты целевого состояния	18.08.2023	30.08.2023
Эффекты:	детелизованность системы сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса; оперативное решение проблем, возникающих в ходе реализации программ СПО; реализован удобный и понятный преподавателям комплекс сервисов и ресурсов, обеспечивающий взаимодействие всех структурных подразделений учебного заведения; продолжается работа по модернизации сетевого оборудования, обновлению программного обеспечения, реализации новых сервисов		5. Разработка плана мероприятий	02.09.2023	17.09.2023
			6. Защита плана мероприятий перед заказчиком	19.09.2023	19.09.2023
			7. Внедрение улучшений	26.09.2023	31.10.2023
			8. Мониторинг результатов	01.11.2023	01.12.2023
			9. Закрытие лин-проекта	02.12.2023	02.12.2023
			10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов	10.01.2024	28.06.2025



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА





МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

ПОСТРОЕНИЕ ПИРАМИДЫ ПРОБЛЕМ



- 1. Недостаточно эффективная система сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса***
- 2. Медленная скорость передачи данных по сетевым каналам связи в локальной сети***
- 3. Недостаточно места на жестких дисках серверов***



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

Вопрос: Почему система сетевого взаимодействия структур и подразделений колледжа недостаточно эффективна для обеспечения качества образовательного процесса?

Ответ: Из-за частых сбоев в коммуникации между подразделениями.

Вопрос: Почему происходят сбои в коммуникации?

Ответ: нет инструментов для оперативного обмена информацией.

Вопрос: Почему нет инструментов для оперативного обмена информацией?

Ответ: в колледже отсутствует централизованный подход к управлению коммуникацией между подразделениями.

Вопрос: Почему нет централизованного подхода к управлению коммуникацией между подразделениями?

Ответ: различные подразделения колледжа работают независимо друг от друга.

Вопрос: Как независимость отделов и отсутствие централизованного подхода влияют на качество образовательного процесса?

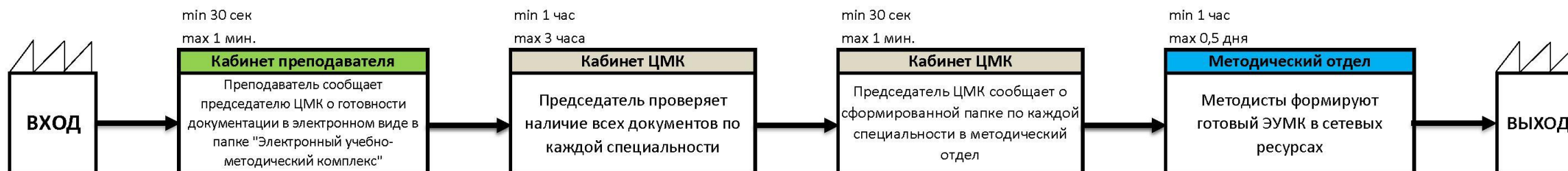
Ответ: Сбои в коммуникации между подразделениями могут привести к недопониманию, дублированию усилий, пропускам важной информации и, в конечном итоге, к снижению качества образовательного процесса.



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА





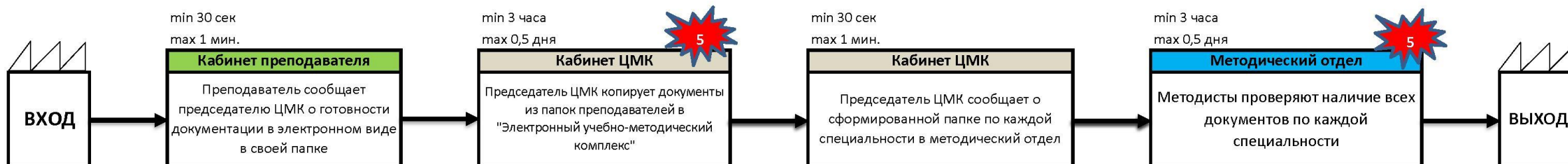
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



избыточная обработка





МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственный сотрудник	Целевой показатель	Сроки
1	Согласование паспорта лин-проекта	Павленко А.Р.	Согласован	01.07.23-01.07.23
2	Картирование текущего состояния	Маслова А.С., Шевелева Ю.А.	Проведен	01.07.23-13.07.23
3	Анализ проблем и потерь	Ребрина Э.М., Куканова А.В.	Проведен	14.07.23-17.08.23
4	Составление карты целевого состояния	Маслова А.С., Шевелева Ю.А.	Составлен	18.08.23-30.08.23
5	Разработка плана мероприятий	Павленко А.Р., Ребрина Э.М.	Разработан	02.09.23-17.09.23
6	Защита плана мероприятий перед заказчиком	Павленко А.Р.	Защищен	19.09.23-19.09.23
7	Внедрение улучшений	Павленко А.Р., Ребрина Э.М., Куканова А.В.	Внедрены	26.09.23-31.10.23
8	Мониторинг результатов	Маслова А.С., Шевелева Ю.А., Куканова А.В.	Проведен	01.11.23-01.12.23
9	Закрытие лин-проекта		Закрыт	02.12.23-02.12.23
10	Мониторинг стабильности достигнутых результатов	Ребрина Э.М., Маслова А.С., Шевелева Ю.А.	Мониторинг ведется	10.01.24-28.06.25

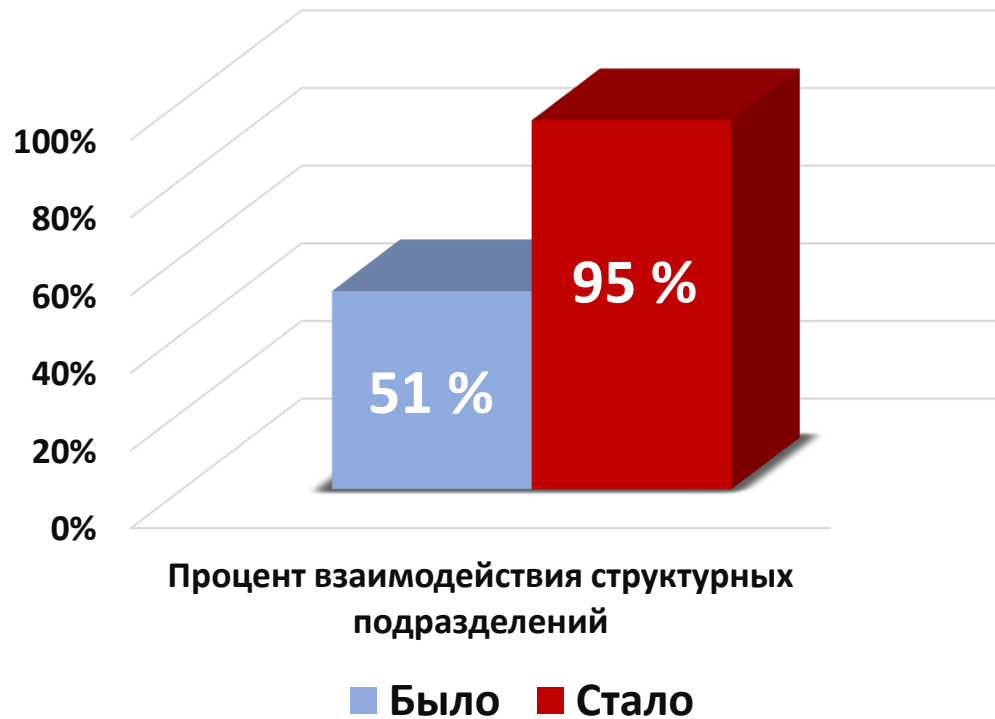


МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК

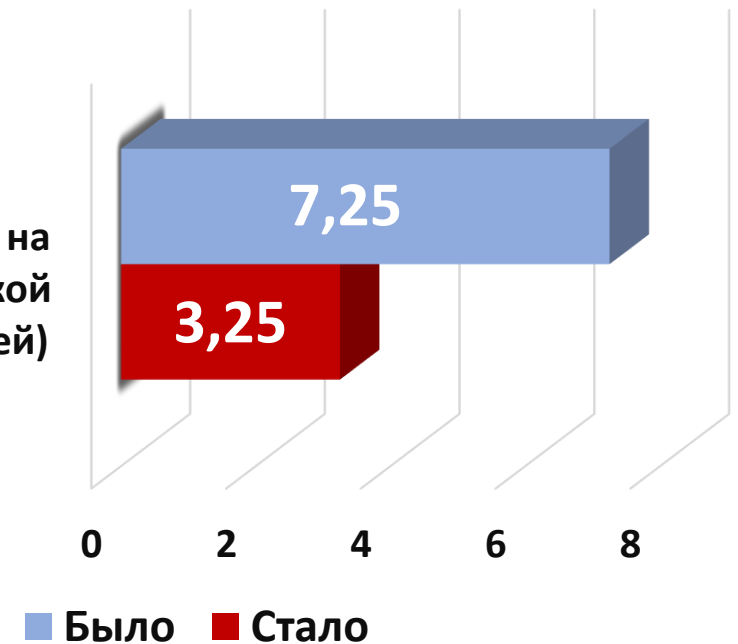


УГОЛОК РЕШЕННЫХ ПРОБЛЕМ

«Сетевое взаимодействие структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса»



Время, затраченное на работу с методической документацией (дней)





**МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК**

РЕЗУЛЬТАТЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА



«Сетевое взаимодействие структур и подразделений колледжа для обеспечения качества образовательного процесса»

п/п	Цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Фактический показатель	Эффективность, %
1	Повышение процента взаимодействия председателей ЦМК, методической службы и администрации колледжа на сетевых ресурсах учебного заведения	51 %	100 %	95 %	44%
2	Создание электронных сетевых ресурсов для устранения потерь на создание, время ожиданий, транспортировку и хранения методической документации	7,25 дня	2 дня	3,25 дня	55,2%



МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК



Контактные данные:

Руководитель проекта:
ФИО Павленко Анна Рафиковна
Тел: +7 (861) 761-01-08
E-mail: nkse2006@mail.ru

Ответственный за заполнение презентации:
ФИО Маслова Анастасия Сергеевна
Тел: +7 (861) 761-01-08
E-mail: nkse2006@mail.ru